

MEMORIAL

Reconhecimento de Saberes e Competências — RSC-PCCTAE

(art. 16, II, e art. 17 da Resolução nº 711-CD/UFMS, de 6 de julho de 2026)

IDENTIFICAÇÃO FUNCIONAL	
Nome: Diego Fialho da Silva	Nível de RSC pretendido: RSC-PCCTAE VI
Cargo: Assistente em Administração	Data de ingresso na IFE: 29/01/2009
Lotação: COAC/CPAQ	

1. Trajetória profissional (art. 17, I)

Minha história com a Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) teve início em janeiro de 2009, quando assumi o cargo de Assistente em Administração, passando a atuar no Câmpus de Aquidauana (CPAQ). Ao longo de uma jornada de mais de 17 anos dedicados à instituição, pautei minha atuação pelo compromisso com o aprimoramento dos serviços e pela busca constante por eficiência na gestão universitária.

Nesse período, encarei o desafio de assumir atribuições de crescente complexidade e responsabilidade técnica, que foram além das funções cotidianas do cargo. Destaco minha atuação por mais de quatro anos como titular de funções gratificadas (FG-07 e FG-05) no extinto Departamento de Matemática, na Secretaria de Apoio Pedagógico e na Coordenação de Gestão Acadêmica (COAC), buscando qualificar-me para o pleno exercício de gerir equipes, otimizando fluxos de trabalho e prestar assessoramento em momentos importantes da rotina do CPAQ.

Acredito que o serviço público de excelência se constrói com a união entre a prática administrativa e a base científica. Por isso, busquei uma sólida qualificação acadêmica: concluí o Curso de Administração e Ciências Biológicas, o MBA em Gestão de Recursos Humanos, Especialização em Gestão de Organizações Públicas e Privadas, obtive o título de Mestre em Geografia e, atualmente, sou doutorando em Administração pela ESAN/UFMS.

Essa bagagem intelectual e prática administrativa no campus me permitiu aplicar o rigor teórico e metodológico no aperfeiçoamento de processos práticos e sensíveis da universidade, como o secretariado de bancas de concursos de Professor Substituto, fiscalização de contratos, bancas de heteroidentificação de candidatos, comissões eleitorais, a instrução de processos disciplinares e a gestão de tutorias digitais em rede. Consolidei, assim, uma trajetória versátil, alicerçada no rigor técnico, na ética e na entrega de resultados consistentes para o crescimento do Câmpus de Aquidauana e da UFMS.

2. Descrição das atividades e experiências por critério (art. 17, II)

No âmbito do **Requisito I**, relacionado à participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares, atuei de forma proativa em frentes estratégicas de gestão e governança corporativa na UFMS. Como pós-graduando fui um dos responsáveis pela coordenação administrativa e científica do II Workshop do PPGeo/CPAQ. Além disso, prestei suporte técnico e pedagógico ao atuar como secretário do Departamento de Matemática, Secretário de Apoio Pedagógico, Colegiados de Curso e dos Núcleos Docentes

Estruturantes (NDEs). Minha atuação também envolveu a garantia da legalidade e a lisura de ritos processuais complexos, servindo como secretário em Comissões de Processo Administrativo Disciplinar e Sindicâncias, bem como em diversas bancas de Seleção de Professor Substituto, conforme designado em portarias oficiais.

No que concerne ao **Requisito II**, que engloba a participação em projetos institucionais, gestão e apoio ao ensino, pesquisa, extensão, inovação e assistência especializada, atuei diretamente na articulação acadêmica e tecnológica. Integro, como membro executor, os projetos de inovação LAB+ com foco em empreendedorismo de impacto e Território dos Saberes. Contribuí também para a formação acadêmica dos discentes atuando como membro convidado em bancas examinadoras de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) na graduação e pós-graduação. Alinhando meu desenvolvimento profissional aos objetivos estratégicos da UFMS, realizei capacitações focadas em TICs, Educação a Distância (EaD) e modernização da gestão acadêmica.

Em relação ao **Requisito IV**, que trata da designação para assunção de responsabilidades técnico-administrativa-especializadas, exerci atividades ligadas à conformidade e fiscalização contratual de infraestrutura. Fui designado formalmente para atuar como Fiscal Substituto dos contratos de fornecimento de energia elétrica do campus (Contratos nº 021/2010 e 022/2010), entre outros contratos do CPAQ, zelando pelo correto emprego dos recursos públicos e regularidade dos serviços.

No tocante ao **Requisito V**, referente ao exercício de funções de direção, chefia ou coordenação, acumulei vasta experiência em liderança administrativa na universidade, desempenhei a função de titular das Secretarias de Departamento e apoio pedagógico, bem como atuei na chefia da Coordenação de Gestão Acadêmica (COAC/CPAQ) na condição de substituto imediato, respondendo pela liderança do setor.

Por fim, no **Requisito VI**, que aborda a produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico, apresento um portfólio robusto de produção intelectual de alta complexidade. Concluí a segunda Graduação em Ciências Biológicas e Especialização em Gestão de Organizações Públicas e Privadas em 2022, graduação e pós-graduação que não foram utilizadas para percepção de Incentivo à Qualificação. Sou pesquisador ativo nos grupos NEP+ e GEPA/LABAC, devidamente credenciados junto ao CNPq. Minha produção intelectual inclui 8 publicações (entre artigos e capítulos de livros) abordando temas cruciais como a Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133), governança universitária e gênero na educação, tendo apresentado trabalhos em congressos nacionais renomados, como o XXVII ENGEMA e o VI EIGEDIN. Além disso, atuei como Professor Tutor no Programa UFMS Digital durante três semestres letivos, colaborando diretamente na mediação didática e pedagógica da rede de ensino digital da instituição.

3. Demonstração dos saberes e competências desenvolvidos (art. 17, III)

As experiências acumuladas em mais de 17 anos de serviços prestados à UFMS traduzem-se na consolidação de competências práticas e acadêmicas de alto nível, gerando valor direto para a gestão pública universitária.

O exercício continuado da liderança administrativa na COAC, aliado à fiscalização de contratos críticos de infraestrutura, consolidou um profundo domínio prático e conceitual sobre gestão de pessoas, eficiência de processos administrativos, essa bagagem me permitiu traduzir teorias organizacionais em soluções de conformidade operacional no cotidiano do câmpus.

A participação em comissões de processos disciplinares, sindicâncias e o secretariado de bancas de concursos de Professor Substituto, desenvolveram em mim uma sólida habilidade de governança, caracterizada pelo rigor com a legalidade, imparcialidade e transparência, a

condução técnica e ética dessas atividades garante a segurança jurídica indispensável para resguardar as decisões administrativas e os processos de seleção da nossa instituição.

Por fim, minha imersão na vida finalística da universidade, seja orientando estudantes no Programa UFMS Digital, compondo bancas de TCC, integrando projetos de inovação social ou produzindo ciência aplicada, demonstra a união perfeita entre a área administrativa e a acadêmica. O desenvolvimento do meu mestrado e o andamento das investigações no doutorado me capacitaram com uma apurada visão analítica, raciocínio crítico e competência de redação oficial. Essas habilidades são aplicadas diariamente na simplificação de rotinas institucionais, na escrita de atos normativos e na instrução de processos públicos mais claros, técnicos e ágeis no CPAQ.

Dessa forma, os conhecimentos construídos nessa jornada transcendem a execução de tarefas rotineiras, traduzindo-se em uma atuação estratégica capaz de promover a melhoria contínua e a eficiência dos serviços ofertados pela UFMS.

4. Relação entre as atividades e o nível de RSC pretendido (art. 17, IV)

Em conformidade com as diretrizes da Resolução nº 711-CD/UFMS/2026, demonstrei por meio deste memorial o pleno preenchimento de todos os requisitos exigidos para a concessão do RSC-PCCTAE VI, cobrindo atividades de comissões, apoio ao ensino, pesquisa, fiscalização contratual e produção de conhecimento científico e o Impacto institucional relevante comprovado em cada uma dessas frentes de atuação. Diante do exposto, submeto este memorial para homologação.

Diego Fialho da Silva
Assistente em Administração,
SIAPE 16753644
COAC/CPAQ, UFMS
(assinatura digital)