

MEMORIAL

Reconhecimento de Saberes e Competências — RSC-PCCTAE

(art. 16, II, e art. 17 da Resolução nº 711-CD/UFMS, de 6 de julho de 2026)

IDENTIFICAÇÃO FUNCIONAL

Nome: Laura Helena de Arruda Silva	Nível de RSC pretendido: RSC-PCCTAE VI (DOUTORADO)
Cargo: Assistente em Administração	Data de ingresso na IFE: 13/04/1992
Lotação: SEAAC/COAC/CPAN	

i. Como preencher este memorial

No memorial descritivo o servidor deve descrever de forma fundamentada a sua trajetória, relacionando as atividades desenvolvidas aos critérios do RSC-PCCTAE e demonstrando os saberes e competências que qualificam a sua atuação. Nos termos do art. 17 da Resolução nº 711-CD/UFMS/2026, deve apresentar, de forma clara e objetiva: (I) a trajetória profissional; (II) a descrição das atividades e experiências relacionadas aos critérios; (III) a demonstração dos saberes e competências desenvolvidos; e (IV) a relação entre as atividades e o nível de RSC pretendido.

Orientação: Escreva em primeira pessoa, com linguagem objetiva. Cada atividade citada deve corresponder a um documento comprobatório anexado ao processo e ao número de item indicado no formulário de requerimento e na folha de pontuação. Lembre-se: cada atividade pontua uma única vez (art. 7º) e o desempenho ordinário do cargo, sem demonstração de desenvolvimento, não é pontuável (art. 8º).

1. Trajetória profissional (art. 17, I)

Ingressei na UFMS, Câmpus do Pantanal, em 13 de abril de 1992, iniciando minha trajetória na Biblioteca, onde adquiri os primeiros fundamentos da organização documental e do atendimento ao público universitário. Em seguida, fui lotada na Direção do Câmpus, exercendo as funções de Secretária da Diretora e, concomitantemente, Assistente Administrativa, o que me permitiu uma visão sistêmica da gestão acadêmica e administrativa da unidade.

De 1997 a 2011, atuei no Departamento de Psicologia (DPS) como Secretária de Departamento, período em que ampliei significativamente minha atuação para além das rotinas administrativas, integrando comissões acadêmicas e participando ativamente de discussões vinculadas ao ensino, à pesquisa e à extensão. Essa experiência consolidou minha compreensão sobre a dinâmica da produção acadêmica e as demandas institucionais que a envolvem.

Com a extinção dos departamentos na UFMS, fui realocada na Seção de Apoio à Pesquisa (SAP/COAC) e, posteriormente, na Seção de Clínica Psicológica, onde pude dar continuidade à minha inserção em grupos de estudos e projetos interdisciplinares, aprofundando a articulação entre suporte administrativo e finalidades acadêmicas da Universidade.

Em 2015, assumi a Secretaria Acadêmica do CPAN, onde permaneço até o momento. Atualmente, além das atribuições inerentes ao cargo, encontro-me em regime de teletrabalho vinculado a ação de desenvolvimento em serviço, concomitante à minha formação em Doutorado, o que evidencia meu compromisso com a qualificação contínua e com a inovação no exercício da gestão universitária.

2. Descrição das atividades e experiências por critério (art. 17, II)

Orientação: Descreva as atividades vinculadas a cada Requisito (I a VI) que você está apresentando, indicando o número do item do Anexo correspondente e o documento comprobatório. Preencha apenas os Requisitos em que houver atividades a pontuar.

Requisito I — Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares

I.1 Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

- Membro do Conselho Clínico da Seção de Psicologia/CPAN, durante o ano 2015 - IS Nº 108, DE 11-3-2015-DIR/CPAN.

I.2 Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

- PRESIDENTE DA COMISSÃO DE INVENTÁRIO FÍSICO DOS BENS MÓVEIS DO DPS/CPAN, DESIGNADA PELA IS Nº 03, DE 27-9-2010-DIR/CPAN.

- PRESIDENTE DA COMISSÃO DE INVENTÁRIO FÍSICO DOS BENS MÓVEIS DO DPS/CPAN, DESIGNADA PELA IS Nº 5 DE 4-12-2007-DIR/CPAN.

- PRESIDENTE COMISSÃO DE INVENTÁRIO FÍSICO DOS BENS MÓVEIS DO DPS/CPAN, DESIGNADA PELA IS Nº. 2 de 27-5-2003-DIR/CPAN.

I.3 Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

- Membro de comissão para proceder o levantamento físico dos bens móveis da Coordenação Acadêmica/CPAN, realizando o Inventário Físico Anual de 2012 (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 244, DE 31 DE OUTUBRO DE 2012-DIR/CPAN).

- Membro de comissão para localizar o Bem Patrimonial nº 5764 (Poltrona giratória - Giroflex, cor cinza) do Departamento de Psicologia/Câmpus de Corumbá/UFMS (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº. 3 de 10 de Julho de 2003-DPS/CPAN).

- Membro de comissão para proceder o levantamento físico dos bens móveis do DPS/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 1, de 22-9-2006-DPS/CPAN).

- Membro de comissão para proceder o levantamento físico dos bens móveis do DPS/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 2, de 7-10-2004-DPS/CPAN).

- Membro de comissão para proceder o levantamento físico dos bens móveis 2003 do DPS/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 5, de 23-10-2003-DPS/CPAN).

- Secretariar comissão eleitoral para e realizar processo eletivo para o cargo de coordenador(a) de Curso de Psicologia do CPAN (IS Nº 190, DE 18 SETEMBRO DE 2012-DIR/CPAN).

- Secretariar comissão eleitoral para realizar processo eletivo para membros do Colegiado de Curso do Curso de ADMINISTRAÇÃO do CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 199, DE 28 SETEMBRO DE 2012-DIR/CPAN).

- Membro de comissão designada para realizar eleição para o cargo de Chefe de Departamento do Departamento de Psicologia/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 4 DE 4 DE DEZEMBRO DE 2007-DPS/CPAN).

- Secretariar comissão eleitoral para realizar processo eletivo para o cargo de Coordenador de Curso do Curso de ADMINISTRAÇÃO do CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 58, de 16/3/2012-DIR/CPAN).

- Membro de comissão designada para realizarem eleição para o cargo de Chefe de Departamento do Departamento de Psicologia/CPAN (RESOLUÇÃO Nº 40, DE 24-11-2004).

- Membro de comissão designada para realizar eleição para o cargo de Chefe de Departamento do Departamento de Psicologia/CPAN (RESOLUÇÃO Nº 71, DE 31-10-2002).

- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Administração/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 257, DE 14/11/2012-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Administração/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 295, DE 04/12/2012-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Psicologia/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 1, DE 01/03/2011-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Psicologia/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 1, DE 19/04/2011-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Psicologia/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 15, DE 08/02/2012-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Administração/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 39, DE 07/03/2012-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Administração/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 154, DE 03/08/2011-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto do curso de Letras/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 239, DE 24/10/2011-DIR/CPAN).

- Membro de comissão especial para revisar as competências da Coordenação de Gestão Acadêmica -COAC e da Coordenação Administra_va - COAD, bem como analisar a minuta da Secretaria de Acompanhamento Acadêmico - SEAAC e o Escritório Modelo de Assistência Judiciária – EMAJ (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO 333, DE 06 DE AGOSTO DE 2019-DIR/CPAN).

- Membro de comissão para realizar a SEMANA DA PSICOLOGIA DO PANTANAL, no ano de 2003 (**INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº. 1 de 16 de Julho de 2003-DPS/CPAN**).

- **Membro de comissão** de seleção de acadêmicos, para integrar o grupo do Programa de Educação Tutorial - **PET Pedagogia e Psicologia/CPAN** (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 33, DE 20 DE ABRIL DE 2016-PREG/UFMS).
- **Membro de comissão** de seleção de acadêmicos, para integrar o grupo do Programa de Educação Tutorial - **PET Pedagogia e Psicologia Conexões de Saberes/CPAN** (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 43 DE 25 DE MARÇO DE 2015-PREG/UFMS).
- **Membro de comissão** de seleção de acadêmicos, para integrar o grupo do Programa de Educação Tutorial - **PET Pedagogia e Psicologia Conexões de Saberes/CPAN** (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 176 DE 26 DE MARÇO DE 2014-PREG/UFMS).
- **Membro de comissão** de seleção de acadêmicos, para integrar o grupo do Programa de Educação Tutorial - **PET CONEXÕES DE SABERES PEDAGOGIA E PSICOLOGIA/CPAN** (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 211 DE 31 DE OUTUBRO DE 2012-PREG/UFMS).
- **Membro de comissão** de seleção de acadêmicos, para integrar os novos grupos do Programa de Educação Tutorial - **PET CONEXÕES DE SABERES PEDAGOGIA E PSICOLOGIA/CPAN** (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 271 DE 23 DE NOVEMBRO DE 2010-PREG/UFMS).

- Membro de Comissão de Avaliação de Desempenho (CAD) para proceder à avaliação de desempenho de Estágio Probatório do servidor JEAN JUNIOR BRITO DE ARAUJO (PORTARIA Nº 9-CPAN/UFMS, DE 15 DE JANEIRO DE 2024-DIR/CPAN).

- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia do Desenvolvimento e da Aprendizagem/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 170, DE 11/07/2002-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 181, DE 15/04/2003-DIR/CPAN).

- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 262, DE 04/08/2003-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 290, DE 16/09/2003-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Organizacional/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 59, DE 10/04/2007-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia do Desenvolvimento/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 17, DE 09/03/2007-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Clínica/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 17, DE 09/03/2007-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Organizacional /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 17, DE 09/03/2007-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Escolar/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 17, DE 09/03/2007-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Organizacional /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 77, DE 04/04/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 223, DE 15/09/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 134, DE 28/03/2003-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Escolar/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 169, DE 11/07/2002-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Estágio Supervisionado em Psicologia Organizacional e Pedagogia Terapêutica/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 19, DE 04/03/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Organizacional e Estágio Supervisionado em Psicologia Organizacional /CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 19, DE 04/03/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Escolar, Técnicas de Exame e Aconselhamento Psicológico e Abordagens Psicoterápicas/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 19, DE 04/03/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Orientação Educacional e Profissional e Estágio Supervisionado em Psicologia Escolar/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 19, DE 04/03/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia da Aprendizagem, Psicologia do Desenvolvimento e Técnicas de Exame Psicológico/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 19, DE 04/03/2005-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Escolar/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 30, DE 16/03/2006-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Escolar/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 30, DE 16/03/2006-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 30, DE 16/03/2006-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Escolar/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 63, DE 27/02/2003-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia Organizacional/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 64, DE 27/02/2003-DIR/CPAN).
- Secretária de comissão para seleção de Professor Substituto da área de Psicologia/Psicologia e Saúde/CPAN (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 65, DE 27/02/2003-DIR/CPAN).

I.4 Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial

- Secretariar os trabalhos da Comissão de Sindicância (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 210, DE 19 DE SETEMBRO DE 2011-DIR/CPAN).
- Secretariar os trabalhos da Comissão de Sindicância (IS Nº 239, DE 17-6-2013-DIR/CPAN).

- Secretariar os trabalhos da Comissão de Sindicância Punitiva (INSTRUÇÃO DE SERVIÇO Nº 241, DE 25-10-2011-DIR/CPAN).
- Secretariar os trabalhos da Comissão de Sindicância (IS Nº 29 de 30-3-2005-DIR/CPAN).
- Secretariar os trabalhos da Comissão de Sindicância (IS Nº 76 de 18-07-2002-DIR/CPAN).
- Membro de comissão de Processo Administrativo Disciplinar (PORT Nº 787, DE 1º-11-2011-RTR).

I.5 Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

- Certificadora da RNC-INEP 2025.
- Secretariar trabalhos da comissão de seleção de bolsistas de monitoria de ensino de graduação (IS Nº 3, DE 5-10-2011).

I.7 Exercício de mandato em entidade sindical da categoria

- Representante da Seccional – Corumbá – SISTA/MS – 2014/2015).

Requisito II — Participação e atuação em projetos institucionais, gestão e apoio ao ensino, pesquisa, extensão, inovação e assistência especializada

II.1 Coordenação de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

- Coordenadora do Projeto de Pesquisa intitulado POLÍTICAS DE AÇÕES AFIRMATIVAS PARA INGRESSO, POR MEIO DE RESERVA DE VAGAS, NA PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU EM EDUCAÇÃO NAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS FEDERAIS BRASILEIRAS (RESOLUÇÃO Nº 905-CPOS-EDU/FAED/UFMS, DE 30 DE NOVEMBRO DE 2023).

II.2 Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

- Colaborou na coordenação da atividade de extensão intitulada: Projeto UNEI-PANTANAL, de 26/6 a 17/11/2007, CH 110h (Certificado).
- Colaborou na coordenação da atividade de extensão intitulada: Semana Científica de Psicologia, de 27 a 30/8/2007, CH 21h (Certificado).
- Colaborou na coordenação da atividade de extensão intitulada: Diagnóstico institucional e relacionamentos interpessoais em uma empresa familiar, de 02/10 a 17/11/2007, CH 40h (Certificado).
- Colaborou na coordenação da atividade de extensão intitulada: Trabalho e acolhimento na saúde pública, de setembro/2007 a janeiro/2008, CH 60h (Certificado).
- Colaborou na coordenação da atividade de extensão intitulada: Psicofarmacologia para Psicólogos, de 25/8 a 30/9/2007, CH 40h (Certificado).
- Elaboração e realização da atividade de extensão VI Congresso de Psicologia do Pantanal, de 12 a 16/11/2007, CH 40h (Certificado).
- Colaboradora do Projeto de Ensino de Graduação Ciclo de Palestras - Práticas de Pesquisa em História (IS Nº 298, DE 4-12-2009-PREG-UFMS).

- Membro do Projeto de Pesquisa “Inclusão, Acesso e Permanência na Educação Superior: Políticas e Trajetórias (Comprovante de participação do SIGPROJ).
- Membro do Projeto de Pesquisa “Políticas Afimativas na Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Educação: acesso, permanência e titulação (Comprovante de participação do SIGPROJ).
- Participou da comissão organizadora da Ação de Extensão “CPAN/UFMS de portas abertas”, realizada no dia 12/11/2014, com carga horária de 12h (Certificado).
- Participou da comissão organizadora do “I Encontro de Secretários na UFMS”, realizado nos dias 22 e 23/07/1999 (Certificado).
- Participou da comissão organizadora do “II Seminário de Psicanálise: desafios da teoria na contemporaneidade”, realizado nos dias 18 e 19/09/2014, CH 16h (Certificado).
- Participou da comissão organizadora da “Semana de Psicologia do Pantanal: ética, profissão e cidadania”, realizada de 27 a 30/08/2003 (Certificado).
- Participou da comissão organizadora do “V Congresso de Psicologia do Pantanal, II Seminário de Pesquisa do CREIA e II Encontro de Língua Brasileira de Sinais”, realizado no período de 3 a 6/09/2001 (Certificado).
- Colaborou na coordenação do Projeto de Pesquisa: “Um novo olhar sobre minha cidade”, de março/2015 a agosto/2017 (Relatório de Projeto de Extensão).
- Gestora do programa de extensão Equoterapia X Inserção Social (Resolução Nº. 9 de 17-4-2006-DPS-CPAN).

II.5 Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

- Articuladora pedagógica do Programa Conexões de Saberes – 2005, CH 120h (Certificado).
- Articuladora pedagógica do Programa Conexões de Saberes – 2006, CH 120h (Certificado).
- Articuladora pedagógica do Programa Conexões de Saberes – 2007, CH 120h (Certificado).
- Supervisão de bolsista do Programa Bolsa Trabalho Interno do DPS-CPAN, de maio a novembro/2005, CH 573h (Declaração-PREAE UFMS).
- Supervisão de bolsista do Programa Bolsa Trabalho Interno do DPS-CPAN, de 3-4 a 1-7-2006 (IS Nº. 139 de 19-5-2006-PREAE UFMS).

Requisito III — Recebimento de premiação em evento de reconhecimento público

III.3 Recebimento de premiação de âmbito local ou institucional, formalmente instituído, por projeto implementado na administração pública

- Título Honorífico Téc Adm em Adm Emérito (RESOLUÇÃO Nº 18, DE 13-03-2020-COUN/UFMS).

V.5 Exercício de Função Gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (Titular)

FG20001 - FG20001 exercida no período de 21/06/2019 a 06/03/2023 na lotação SEAAC/CPAN, documento p/ posse PORTARIA Nº 891, DE 19 DE JUNHO DE 2019, exercida no período de 21/06/2019 a 06/03/2023 - 1355 dias.

V.7 Exercício de Função Gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (Titular)

Foi Titular das funções/Cargos:

FG4038 - FG4038 exercida no período de 01/07/1994 a 31/07/1994 na lotação , documento p/ posse PORT 446/94, exercida no período de 01/07/1994 a 31/07/1994 - 31 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 03/07/1995 a 01/08/1995 na lotação , documento p/ posse PORT 431/95, exercida no período de 03/07/1995 a 01/08/1995 - 30 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 22/11/1995 a 01/01/1996 na lotação , documento p/ posse PORT 827/95 RTR, exercida no período de 22/11/1995 a 01/01/1996 - 41 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 14/10/1996 a 04/03/1997 na lotação , documento p/ posse PORT 774/96 RTR, exercida no período de 14/10/1996 a 04/03/1997 - 142 dias.

FG70200 - FG70200 exercida no período de 05/03/1997 a 16/08/1999 na lotação SEC/DPS/CPAN, documento p/ posse CONVERSAO SIAPE, exercida no período de 05/03/1997 a 16/08/1999 - 895 dias.

FG70200 - FG70200 exercida no período de 17/08/1999 a 09/09/2008 na lotação SEC/DPS/CPAN, documento p/ posse RESOLUÇÃO 36,17AGO1999, exercida no período de 17/08/1999 a 09/09/2008 - 3312 dias.

FG70200 - FG70200 exercida no período de 10/05/2010 a 30/06/2011 na lotação SEC/DPS/CPAN, documento p/ posse PORT 269 DE 10/05/2010, exercida no período de 10/05/2010 a 30/06/2011 - 417 dias.

FG41779 - FG41779 exercida no período de 15/10/2015 a 13/03/2019 na lotação SECAC/CPAN, documento p/ posse PORTARIA Nº 936, DE 14 DE OUTUBRO DE 2015, exercida no período de 15/10/2015 a 13/03/2019 - 1246 dias.

FG41779 - FG41779 exercida no período de 14/03/2019 a 20/06/2019 na lotação SECAC/CPAN, documento p/ posse Portaria nº 312, RTR, 14 de março de 2019, exercida no período de 14/03/2019 a 20/06/2019 - 99 dias.

Total de dias como Titular: FG: 7568 dias; CD: 0 dias.

V.8 Exercício de Função Gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (Substituto)

Foi substituta das funções/Cargos:

FG70200 - FG70200 exercida no período de 04/01/1992 a 02/02/1992 na lotação , documento p/ posse IS-040/92 CEUC, exercida no período de 04/01/1992 a 02/02/1992 - 30 dias.

FG70200 - FG70200 exercida no período de 14/09/1992 a 03/10/1992 na lotação , documento p/ posse IS-024/92 CEUC, exercida no período de 14/09/1992 a 03/10/1992 - 20 dias.

FG70200 - FG70200 exercida no período de 16/02/1993 a 25/02/1993 na lotação , documento p/ posse IS-005/93 CEUC, exercida no período de 16/02/1993 a 25/02/1993 -10 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 03/01/1994 a 01/02/1994 na lotação , documento p/ posse IS-063/93 CEUC, exercida no período de 03/01/1994 a 01/02/1994 -30 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 08/03/1994 a 22/03/1994 na lotação , documento p/ posse IS-011/94 CEUC, exercida no período de 08/03/1994 a 22/03/1994 -15 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 24/11/1994 a 25/11/1994 na lotação , documento p/ posse IS-061/94 CEUC, exercida no período de 24/11/1994 a 25/11/1994 -2 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 02/01/1995 a 31/01/1995 na lotação, documento p/ posse IS 145/95, exercida no período de 02/01/1995 a 31/01/1995 – 30 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 13/02/1995 a 27/02/1995 na lotação , documento p/ posse IS-014/95, exercida no período de 13/02/1995 a 27/02/1995 – 15 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 04/09/1995 a 08/09/1995 na lotação , documento p/ posse IS-090/95 CEUC, exercida no período de 04/09/1995 a 08/09/1995 -5 dias.

FG4038 - FG4038 exercida no período de 27/10/1995 a 03/11/1995 na lotação , documento p/ posse IS-122/95 CEUC, exercida no período de 27/10/1995 a 03/11/1995 -8 dias.
FG4038 - FG4038 exercida no período de 13/11/1995 a 14/11/1995 na lotação , documento p/ posse IS-127/95 CEUC, exercida no período de 13/11/1995 a 14/11/1995 -2 dias.
FG4038 - FG4038 exercida no período de 02/01/1996 a 31/01/1996 na lotação , documento p/ posse IS-145/95 CEUC, exercida no período de 02/01/1996 a 31/01/1996 -30 dias.
FG40056 - FG40056 exercida no período de 13/10/2015 a 14/10/2015 na lotação SECAC/CPAN, documento p/ posse IS/CPAN 385/2015, exercida no período de 13/10/2015 a 14/10/2015 - 2 dias.

Total de dias como substituta: FG: 199 dias; CD: 0 dias (DECLARAÇÃO DA PROGEP/UFMS).

Requisito IV — Designação para assunção de responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas

Requisito V — Exercício de função ou cargo de direção ou de assessoramento institucional

Requisito VI — Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico

VI.7 Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional

- Participação na Linha de Pesquisa História, Política, Educação: enfoques teóricos e metodológicos em Políticas Educacionais – 30/8 a 30/11/2023 (Certificado).
- Participação no Grupo de Estudos e Pesquisas em Políticas Educacionais – GEPPE/UEG/INHUMAS, 2024/1, 2024/2 e 2025/1 (Certificados).

VI.10 Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Capítulos de livros:

SILVA, LAURA HELENA DE ARRUDA; MACIEL, Carina Elisabeth. Estado do conhecimento acerca das políticas afirmativas de reserva de vagas para ingresso na pós-graduação stricto sensu em educação. In: SILUS, ALAN; AYACHE, Cilmara Bortoletto Del Rio. **Interfaces em Educação: história, políticas, formação e práticas**. São Carlos: Pedro & João Editores, 2025, p. 84-99. ISBN: 978-65-265-2582-1.

SILVA, Laura Helena de Arruda; MACIEL, Carina Elisabeth; CORDEIRO, Maria José de Jesus Alves. Políticas sociais e políticas educacionais: ações afirmativas em questão. In: **Políticas e direito à educação superior: Qual agenda?**, ed.1. Belém: IEPA, 2024, v.1, p. 579 - 584. ISBN 978-65-89133-17-9 (Livro digital).

SILVA, Laura Helena de Arruda; Práticas Comerciais na Fronteira Brasil-Bolívia. In: Anais do Congresso Internacional Paraguai, Brasil, Bolívia, Língua, Cultura e Interdisciplinaridade, Corumbá, 24 a 27 de setembro de 2008.

SILVA, Laura Helena de Arruda; MACIEL, Carina Elisabeth. As políticas de ações afirmativas, o neoliberalismo e suas relações. In: **Políticas educacionais em tempos de avanço neoliberal: Diálogos entre pesquisadores(as)**. 1. ed. – Anápolis, GO: Editora UEG, 2024, vol. 2, p. 96-112. ISBN: 978-65-88502-91-4 (e-book) ISBN: 978-65-88502-95-2 (impresso). Disponível em: <https://www.ueg.br/editora/referencia/13285>.

SILVA, LAURA HELENA DE ARRUDA; MACIEL, Carina Elisabeth. Estado do conhecimento acerca das políticas afirmativas de reserva de vagas para ingresso na pós-graduação stricto sensu em educação. In: SILUS, ALAN; AYACHE, Cilmar Bortoletto Del Rio. **Interfaces em Educação: história, políticas, formação e práticas**. São Carlos: Pedro & João Editores, 2025, p. 84-99. ISBN: 978-65-265-2582-1.

VI.11 Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

SILVA, L. H. A.; MARTINS JR., C. Práticas comerciais na fronteira Brasil-Bolívia em Corumbá, MS, In: III Simpósio Internacional sobre Religiosidades, diálogos culturais e hibridações, Campo Grande, 2009, Comunicação oral.

SILVA, L. H. A.; MARTINS JR., C. Práticas comerciais na fronteira Brasil-Bolívia. In: Congresso Internacional de Língua, Cultura e Interdisciplinaridade na Fronteira Brasil-Paraguai-Bolívia, Corumbá, 2008, comunicação oral.

SILVA, Laura Helena de Arruda; MACIEL, Carina Elisabeth. Políticas educacionais e o método ontológico marxista: aproximações e perspectivas. In: **Simpósios Brasileiros da Anpae**, nº 3, 2025, Organização: Luiz Fernandes Dourad, Karine Nunes de Moraes, Romilson Martins Siqueira. [Publicação *on line*]. – Brasília: ANPAE, 2025. ISSN 2764-8400. Disponível em: https://simposiosbrasilieiros-anpae.com.br/SIMPOSIO/Numero3-2023/Eixo7/E7_Laura_Helena_de_Arruda_Silva.pdf

SILVA, L. H. A. Corumbá e o Golpe de 1964: repercussões e repressões. In: Seminário Científico Cultural: o poder do passado e as lições do presente, história e historiografia, Corumbá, 2002, comunicação oral.

SILVA, L. H. A.; MORAES, C. E. C.; FLANDOLI, B. R. G. X. (Org.). Diagnóstico institucional e relacionamentos interpessoais em uma empresa familiar. In: VI Congresso de Psicologia do

Pantanal: Psicologia, cidadania e interfaces da saúde. Inst. Promotora/financiadora: UFMS, Corumbá, 2007, comunicação oral.

SILVA, L. H. A.; MARTINS JUNIOR, C. Fronteira e práticas comerciais. In: II Seminário internacional América Platina, Campo Grande, 2008, comunicação oral.

SILVA, L. H. A. Origem e transformações históricas do comércio na fronteira Brasil-Bolívia em Corumbá, MS. In: Seminário Internacional de Estudos Fronteiriços, Corumbá, 2008, comunicação oral.

SILVA, L. H. A. Projeto UNEI – Pantanal. In: VI Congresso de Psicologia do Pantanal, Corumbá, 2007, comunicação oral.

SILVA, Laura Helena de Arruda; MACIEL, Carina Elisabeth; CORDEIRO, Maria José de Jesus Alves. Políticas sociais e políticas educacionais: ações afirmativas em questão. In: **XXXI Seminário da Rede Univesitas/BR**, Políticas e direito à educação superior: Qual agenda?, ed.1. Belém: IEPA, 2024, comunicação oral.

SILVA, LAURA HELENA DE ARRUDA; MACIEL, Carina Elisabeth; CORDEIRO, Maria José de Jesus Alves. Estado do conhecimento acerca das políticas afirmativas de reserva de vagas para ingresso na pós-graduação *stricto sensu* em educação. In: **XXXII Seminário Nacional Universitas/Br**: Educação Superior no Contexto de Capitalismo Destrutivo, Emergência Climática e Desigualdade Social. Anais. Maringá (PR). Universidade Estadual de Maringá (UEM), 2025. Comunicação oral.

SILVA, Laura Helena de Arruda. Desigualdade, acesso à educação superior, neoliberalismo: ações afirmativas em pauta. In: **Congresso Internacional de Direitos Humanos**. Comunicação oral. Campo Grande (MS) UFMS, 2023.

VI.16 Atuação na coordenação de congresso, simpósio ou seminário de interesse institucional

- Coordenação do VI Encontro de Secretários da UFMS e I Encontro de Técnicos Administrativos em Educação da UFMS, realizado no período de 29/9/2005 a 1º/10/2005, em Corumbá, MS (Certificado).

3. Demonstração dos saberes e competências desenvolvidos (art. 17, III)

As atividades descritas não se limitaram à execução operacional, mas constituíram um processo contínuo de construção de saberes e competências que impactaram diretamente a eficiência e a inovação no setor de trabalho e na UFMS. Cada eixo de atuação contribuiu para a qualificação da gestão e para a entrega de resultados institucionais relevantes.

Em síntese, os saberes desenvolvidos não apenas aperfeiçoaram a execução das minhas atribuições rotineiras, mas me permitiram atuar como agente de transformação. A inovação nos fluxos, a ampliação das responsabilidades e a melhoria dos indicadores demonstram que minha trajetória está alinhada aos objetivos estratégicos da UFMS, agregando eficiência, transparência e qualidade ao serviço público prestado.

4. Relação entre as atividades e o nível de RSC pretendido (art. 17, IV)

O conjunto da minha trajetória demonstra não apenas o atendimento, mas a superação dos requisitos mínimos estabelecidos. Os resultados institucionais descritos são a consequência direta do conjunto de competências que compõem a pontuação apresentada. Isso demonstra que o nível de RSC pleiteado não decorre apenas de requisitos formais, mas de uma trajetória que efetivamente agregou valor à gestão da UFMS.

Diante do exposto, atesto que o memorial apresentado atende integralmente aos requisitos para o nível de RSC [Doutorado], superando os mínimos exigidos nos critérios de pontuação e evidenciando, de forma articulada, como os saberes desenvolvidos impactaram positivamente a execução das atribuições, a inovação dos processos e os resultados institucionais. Requer-se, assim, o reconhecimento do nível pleiteado.

Assinatura digital