

# MEMORIAL DESCRITIVO - RSC-TAE

## I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

- **Nome:** Luiz Paulo Okano
- **SIAPE:** 2954932
- **Cargo:** Analista de Tecnologia da Informação
- **Lotação:** SEDS/DISOFT/AGETIC
- **Instituição:** Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS)
- **Data de Ingresso:** 26/01/2017
- **Nível de RSC pleiteado:** RSC-VI (Equivalente ao Doutorado)

## II. APRESENTAÇÃO

Apresento o presente Memorial Descritivo para fins de requerimento do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-TAE, nos termos da Lei nº 11.091/2005 e do Decreto nº 13.048/2026. Este memorial tem por finalidade apresentar minha trajetória profissional, demonstrando os conhecimentos, competências, experiências e resultados construídos ao longo da carreira como servidor técnico-administrativo em educação, ocupante do cargo de Analista de Tecnologia da Informação, evidenciando que tais experiências ultrapassam o desempenho ordinário das atribuições do cargo e contribuíram para o fortalecimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão institucional.

As informações aqui descritas estão acompanhadas da documentação comprobatória correspondente.

## III. Trajetória Profissional do Servidor

Minha trajetória na Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) teve início em 2012 no cargo de Técnico de Tecnologia da Informação. Inicialmente, integrei a equipe responsável pelo SISCAD, atuando no suporte

técnico e no desenvolvimento do primeiro módulo de avaliação institucional, estruturado internamente naquela plataforma acadêmica na época. (Nota: Devido às limitações impostas pela regulamentação que rege o Reconhecimento de Saberes e Competências, nenhuma atividade realizada no cargo de Técnico de Tecnologia da Informação está sendo considerada para efeitos de pontuação neste processo).

Em 2017, tomei posse como Analista de Tecnologia da Informação, função que ocupo atualmente, dando continuidade ao meu histórico na instituição.

Dentre as atividades desempenhadas ao longo desse período, destacam-se:

- Atuação na gerência de projetos de software;
- Desenvolvimento de sistemas institucionais;
- Atividades de suporte especializado de terceiro nível;
- Modelagem de bancos de dados, prototipação e design de interfaces;
- Participação em comissões técnicas, exercendo papéis de membro ou presidente;
- Atuação na fiscalização técnica de contrato de TIC;
- Apoio consultivo e técnico como membro não formal em órgãos colegiados para sistemas de bolsas e auxílios.

Ao longo da minha carreira na UFMS, tive envolvimento em soluções para diversas áreas estratégicas na universidade, tais como:

- **Sistema de Bolsas e Auxílios** (<https://bolsas.ufms.br/>): Utilizado para o registro de programas, editais, bolsas e concessão de auxílios, além de contemplar o módulo financeiro para o controle de folhas de pagamento com fomento interno.
- **Sistema de Contratos e Convênios** (<https://sicon.ufms.br/>): Dedicado ao registro e ao acompanhamento de instrumentos jurídicos e parcerias institucionais.
- **Sistema de Registro de Documentos** (<https://regdoc.ufms.br/>): Responsável pela gestão documental institucional antes da implantação definitiva do SEI.

- **Sistema de Processos Seletivos e Ingresso Acadêmico (PROSSIGA)** (<https://ingresso2.ufms.br/prossiga/>): Solução de alta complexidade voltada à matrícula digital de ingressantes e ao gerenciamento de fluxos operacionais para múltiplos perfis de usuários, incluindo gestores de processos seletivos, secretarias acadêmicas e membros de bancas examinadoras.

Minha história de comprometimento com a UFMS abrange as etapas de graduação, atuação como técnico de TI, titulação de mestrado e o exercício atual como analista de TI. Ao longo desse percurso, busco uma abordagem profissional que concilie a engenharia de software de alta complexidade com a gestão estratégica de projetos de TIC, visando sempre à otimização de processos e à entrega de soluções tecnológicas que aprimorem o cotidiano da comunidade universitária. Essa atuação é pautada na ética, no zelo pela administração pública e no alinhamento aos objetivos estratégicos do setor e da instituição.

## IV. Descrição das Atividades e Experiências Relacionadas aos Critérios do Decreto

Em conformidade com os critérios estabelecidos para a concessão do RSC-VI, as atividades técnico-administrativas submetidas foram distribuídas e documentadas nos seguintes eixos estratégicos:

- **Critério I – Atividades em comissões:** Atuei formalmente em comissões institucionais, sendo designado para compor (I.3) e presidir (I.2) equipes de trabalho focadas na criação e na evolução de soluções tecnológicas de relevância universitária. Essa atuação é respaldada por portarias e instruções de serviço que delimitam o período dedicado e as responsabilidades investidas no interesse da UFMS.
- **Critério II – Capacitação e eventos:** Buscando constante atualização frente às mudanças tecnológicas, realizei capacitações de curta e média duração (II.9). Destacam-se as formações voltadas para a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), metodologias de inovação (Design Sprint), Internet das

Coisas (IoT) e práticas modernas de desenvolvimento de software e gestão pública, todas alinhadas aos objetivos estratégicos do setor e da instituição. Adicionalmente, participei do Seminário "Transparência e Participação na Gestão Pública" durante a Semana de Governo Aberto (II.11), atendendo às diretrizes da Controladoria-Geral da União (CGU) em um evento para capacitação e engajamento de profissionais de tecnologia e governança de dados.

- **Critério IV – Exercício de Atividades de Gestão ou Fiscalização de Contratos:**

- **Fiscal Técnico (IV.3):** Atuação formal na fiscalização técnica de contrato de Tecnologia da Informação.

- **Critério VI – Produção Técnica, Desenvolvimento de Software e Titulação:**

- **Pós-Graduação (VI.4):** Concluí a Especialização em Inteligência Artificial pela Faculdade Focus, buscando o desenvolvimento de competências em algoritmos preditivos e análise de dados. A autenticidade da certificação está homologada via código de verificação institucional. Esta formação alinha-se às demandas tecnológicas atuais para a modernização e automação de rotinas no serviço público.
- **Gerência e Desenvolvimento de Software (VI.5):** Atuei diretamente como Gerente de Projeto (sem encargo remunerado) na evolução e consolidação do Sistema Prossiga. Essa atuação técnica e gerencial estendeu-se por três projetos distintos, resultando na entrega de ciclos independentes de software, formalizados por Relatórios Finais que detalham os ciclos de desenvolvimento, Sprints e requisitos específicos (RQs) homologados:
  - *Ciclo de Evolução 2021:* Implementação do Módulo de Manifestação de Interesse e relatórios estatísticos do SISU.
  - *Ciclo de Evolução 2022:* Desenvolvimento de interfaces para os processos de Reingresso e Movimentação Interna.
  - *Ciclo de Evolução 2023:* Atualização estrutural da plataforma, incluindo módulos de rastreamento de vagas e parametrização do Nome Social.

## V. Demonstração dos Saberes e Competências Desenvolvidos

A convergência entre as atividades práticas desempenhadas, a experiência adquirida e a contínua formação teórica consolidou conhecimentos estruturados nas seguintes áreas:

- **Engenharia de Software e Governança de TIC:** Evolução nas habilidades técnicas e teóricas sobre o ciclo de vida de sistemas de grande porte, abrangendo desde o levantamento de requisitos de negócio até a homologação, testes e implantação em ambiente de produção.
- **Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis:** Experiência com presidência de comissões e gerenciamento de projetos com uso de práticas ágeis (Scrum), coordenação de cronogramas, mitigação de riscos de infraestrutura e entrega contínua de valor institucional.
- **Inovação Técnica e Tecnologias Emergentes:** Incorporação de conceitos de Inteligência Artificial e proteção de dados (LGPD) na arquitetura de sistemas, garantindo eficiência e conformidade legal no tratamento de dados públicos.
- **Liderança Institucional e Gestão Estratégica:** Minha atuação na UFMS transcende a mera execução técnica na área de Tecnologia da Informação. Ao presidir comissões e atuar na gestão consultiva de órgãos colegiados, desempenhei um papel de gestão estratégica e mediação junto a diferentes setores da universidade (Pró-Reitorias, Direções de Unidade e Bancas Examinadoras). Essa prática exigiu o desenvolvimento de competências em gestão, governança, mitigação de riscos institucionais e otimização de processos, competências estas que superam o escopo estritamente operacional do cargo de Tecnologia da Informação.

Ao longo de 14 anos na instituição (sendo 5 no cargo de técnico e 9 na função atual de analista), acumulei uma sólida bagagem técnica e amadurecimento profissional. Se antes do ingresso na carreira minha atuação concentrava-se no suporte a equipamentos de hardware, hoje possui conhecimentos amplos em governança de TI, desenvolvimento de sistemas

complexos e habilidades interpessoais de liderança. Cabe ressaltar que essa evolução profissional me permitiu atuar não apenas como um executor técnico, mas como um agente de transformação administrativa na UFMS, capaz de alinhar soluções tecnológicas complexas diretamente às políticas públicas de ensino e transparência governamental.

Cabe ressaltar, outrossim, que possuo certificações profissionais na área de TIC e exame de proficiência em língua inglesa, que, embora não pontuem diretamente no RSC, corroboram o enriquecimento técnico necessário para o desempenho de minhas atribuições institucionais.

## VI. Relação Entre as Atividades Desenvolvidas e o Nível de RSC Pretendido

A concessão do RSC-VI pressupõe que o servidor atue além das atribuições rotineiras do cargo, demonstrando autonomia, liderança de equipes e a entrega de produtos que geram impacto sistêmico na instituição.

As evidências apresentadas neste memorial, respaldadas pelo conjunto de documentos submetidos, comprovam o estrito cumprimento desses requisitos.

Minha atuação como membro e presidente de comissões voltadas à construção de soluções tecnológicas atesta o alinhamento com os interesses estratégicos da UFMS. Da mesma forma, a atuação como fiscal técnico de contratos de TIC e a busca contínua por capacitação — evidenciada pela participação em evento da Controladoria-Geral da União (CGU), a especialização em IA e em cursos voltados à governança e à administração pública — demonstram meu compromisso com a atualização teórica e a eficiência administrativa. Ademais, os relatórios finais de entrega do sistema PROSSIGA, plataforma na qual exerci as atividades de gerente de projeto, consolidam de forma tangível minha atuação relevante no desenvolvimento de projetos tecnológicos de interesse da universidade.

## VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da trajetória profissional apresentada e da documentação comprobatória anexada, entendo demonstrados os saberes, competências e experiências adquiridos ao longo do exercício do cargo, os quais contribuíram significativamente para o desenvolvimento institucional e atendem aos requisitos estabelecidos para concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-TAE pretendido.