

MEMORIAL

Reconhecimento de Saberes e Competências — RSC-PCCTAE

(art. 16, II, e art. 17 da Resolução nº 711-CD/UFMS, de 6 de julho de 2026)

IDENTIFICAÇÃO FUNCIONAL	
Nome: Paulo Almeida da Silva	Nível de RSC pretendido: RSC-PCCTAE V
Cargo: Auxiliar Administrativo	Data de ingresso na IFE: 05/04/2018
Lotação: CPCX	

i. Como preencher este memorial

No memorial descritivo o servidor deve descrever de forma fundamentada a sua trajetória, relacionando as atividades desenvolvidas aos critérios do RSC-PCCTAE e demonstrando os saberes e competências que qualificam a sua atuação. Nos termos do art. 17 da Resolução nº 711-CD/UFMS/2026, deve apresentar, de forma clara e objetiva: (I) a trajetória profissional; (II) a descrição das atividades e experiências relacionadas aos critérios; (III) a demonstração dos saberes e competências desenvolvidos; e (IV) a relação entre as atividades e o nível de RSC pretendido.

Orientação: Escreva em primeira pessoa, com linguagem objetiva. Cada atividade citada deve corresponder a um documento comprobatório anexado ao processo e ao número de item indicado no formulário de requerimento e na folha de pontuação. Lembre-se: cada atividade pontua uma única vez (art. 7º) e o desempenho ordinário do cargo, sem demonstração de desenvolvimento, não é pontuável (art. 8º).

1. Trajetória profissional (art. 17, I)

Orientação: Apresente sua trajetória na UFMS e no serviço público: ingresso, unidades por onde passou, principais funções exercidas, evolução de responsabilidades e o contexto de atuação. Situe o leitor sobre quem você é profissionalmente.

Iniciei minha trajetória na UFMS em abril de 2018 sendo lotado no CPCX, campus de Coxim, em dois setores, quais sejam, Memorial Henrique Spengler e Biblioteca do CPCX permanecendo meio período em cada setor.

Toda a minha carreira na UFMS se desenvolveu em quatro eixos, Cultural, Esportivo, Técnico e de Representação da categoria.

No eixo cultural desenvolvi minhas atividades de gestão e atendimento no Memorial Henrique Spengler, no eixo Esportivo atuo na Extensão com os Projetos que desenvolvo como coordenador e instrutor de Jiu-Jitsu além dos eventos esportivos propostos pela administração, tal qual a caminhada nos campi.

No eixo técnico atuo com a gestão e fiscalização de contratos além de funções como cadastro e acompanhamento de diárias e gestão do patrimônio da unidade.

No eixo da representação da categoria técnico administrativa tive dois mandatos no conselho diretor e um mandato no conselho do campus de coxim.

2. Descrição das atividades e experiências por critério (art. 17, II)

Orientação: Descreva as atividades vinculadas a cada Requisito (I a VI) que você está apresentando, indicando o número do item do Anexo correspondente e o documento comprobatório. Preencha apenas os Requisitos em que houver atividades a pontuar.

Requisito I — Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares

Item 1 – representação em conselhos superiores e da unidade – tive dois mandatos no conselho diretor e um mandato no conselho do campus comprovados pelos termos de posse.

Item 2 – Presidência de comissões de trabalho constituídas para a realização da caminha e semana mais esportes de 2022, 2024 e 2025 e realização dos inventários do anos de 2020,2022, e 2023 todos comprovados pela portaria de constituição da comissão.

Item 3 – Membro de comissões para realização de inventários, localização de bens extraviados, atividades culturais e esportivas além das comissões de gestão de processos e riscos e credenciamento da UFMS todos comprovados pelas portarias que constituíram as comissões.

Requisito II — Participação e atuação em projetos institucionais, gestão e apoio ao ensino, pesquisa, extensão, inovação e assistência especializada

Item 1 – Coordenador de 3 projetos de extensão que oferecem a prática do Jiu-jitsu no Campus de Coxim comprovados pelas resoluções que aprovaram a ação.

Item 2 – Membro de equipe de projeto de extensão culturais e ligados ao memorial Henrique Spengler comprovados por documento emitido pelo SigProj

Requisito III — Recebimento de premiação em evento de reconhecimento público

Requisito IV — Designação para assunção de responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas

Item 2 – Elaboração de termo de referência para duas licitações da cantina do CPCX comprovados pela portaria que constitui a comissão.

Item 3 – Gestão e fiscalização de diversos contratos comprovados pela portaria de designação.

Item 4 – Atuação como responsável por setor ou unidade comprovado por instrução de serviço de designação como responsável pelo Memorial Henrique Spengler.

Requisito V — Exercício de função ou cargo de direção ou de assessoramento institucional

Requisito VI — Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico

3. Demonstração dos saberes e competências desenvolvidos (art. 17, III)

Orientação: Este é o núcleo do memorial. Explique quais saberes e competências você desenvolveu a partir das atividades descritas, e como eles qualificam a execução das suas atribuições, geram inovação, ampliam responsabilidades ou produzem resultados institucionais relevantes (art. 8º). Não basta listar atividades — demonstre o aprendizado e o impacto.

Ao longo da minha trajetória profissional no campus de Coxim (CPCX), as atividades desempenhadas transcenderam a mera execução de rotinas administrativas, configurando-se como um processo contínuo de aquisição de saberes plurais e desenvolvimento de competências transversais. A atuação dividida em quatro eixos estruturantes — Cultural, Esportivo, Técnico e de Representação — permitiu-me desenvolver

uma visão sistêmica da instituição e aprimorar a qualidade das minhas entregas, gerando resultados institucionais relevantes e ampliando gradativamente o meu escopo de responsabilidades.

No Eixo Cultural: Curadoria, Gestão de Memória e Atendimento ao Público A designação como responsável pelo Memorial Henrique Spengler, somada à capacitação em área museológica e às visitas técnicas aos principais museus do estado, desenvolveu em mim competências voltadas à preservação do patrimônio histórico-cultural e à mediação cultural. O saber técnico adquirido me permitiu inovar na gestão do espaço, aplicando metodologias adequadas de conservação e exposição. Essa qualificação transformou a minha atuação: deixei de ser apenas um executor de rotinas para me tornar um gestor do acervo, capaz de promover a integração da UFMS com a comunidade externa e valorizar a cultura regional por meio da extensão, fortalecendo a identidade e o papel social da universidade.

No Eixo Esportivo: Liderança, Coordenação de Extensão e Gestão de Eventos A atuação como coordenador e instrutor de três projetos de extensão de Jiu-Jitsu, bem como a presidência de comissões para a "Caminhada" e "Semana Mais Esportes" (2022, 2024 e 2025), consolidaram minhas competências de liderança, planejamento estratégico e gestão de pessoas. Desenvolvi a capacidade de mobilizar a comunidade acadêmica, estruturar projetos pedagógico-esportivos e gerenciar a logística de eventos institucionais. O impacto dessas ações reflete-se diretamente na promoção da saúde, no bem-estar físico e mental dos participantes e na retenção de discentes, além de estreitar os laços da universidade com a sociedade civil de Coxim por meio da prática esportiva.

No Eixo Técnico: Administração Pública, Governança e Gestão de Riscos O envolvimento profundo em atividades de suporte administrativo — como a gestão e fiscalização de contratos, controle de diárias, patrimônio e elaboração de Termos de Referência (como o das licitações da cantina) — forjou uma sólida competência em legislação aplicada à administração pública. A presidência e participação constante em comissões de inventário (2020, 2022, 2023), localização de bens e gestão de processos e riscos elevaram meu nível de responsabilidade técnica. O aprendizado no trato com as normativas de compras, licitações e controle patrimonial resultou em maior segurança jurídica, mitigação de riscos institucionais, otimização dos recursos públicos.

No Eixo de Representação: Visão Sistêmica e Tomada de Decisão Estratégica O exercício de dois mandatos no Conselho Diretor e um mandato no Conselho do Campus desenvolveu minha capacidade de articulação política, negociação e tomada de decisão em nível estratégico. A participação nessas instâncias colegiadas ampliou minha compreensão sobre os desafios macro da UFMS, permitindo-me alinhar a perspectiva técnico-administrativa às diretrizes acadêmicas e institucionais. Essa vivência qualificou minha argumentação técnica e me capacitou a atuar como um elo eficaz entre a categoria que represento e a alta gestão institucional.

Síntese dos Impactos Institucionais Em suma, os saberes adquiridos e as competências desenvolvidas ao longo destes anos qualificam diretamente a execução de minhas atribuições. A transição de funções operacionais para posições de coordenação (projetos de extensão), gestão (fiscalização de contratos e chefia do Memorial) e deliberação (conselhos superiores) demonstra um amadurecimento profissional que

gera inovação nos processos do CPCX. Minha atuação multifacetada tem garantido não apenas o cumprimento das exigências legais e administrativas, mas também a promoção do esporte, da cultura e do fortalecimento institucional da UFMS perante a sociedade sul-mato-grossense.

4. Relação entre as atividades e o nível de RSC pretendido (art. 17, IV)

Orientação: Conclua demonstrando por que o conjunto da sua trajetória se alinha ao nível de RSC pleiteado. Relacione a pontuação alcançada e a quantidade de critérios com os mínimos exigidos para o nível (art. 5º), evidenciando o atendimento aos requisitos.

A trajetória profissional apresentada neste memorial evidencia um engajamento institucional sólido, sistêmico e que ultrapassa o escopo estrito das atribuições rotineiras do meu cargo. A consolidação da minha atuação nos eixos Cultural, Esportivo, Técnico e de Representação demonstra a construção de um perfil profissional dinâmico e focado na geração de valor para a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul e para a comunidade de Coxim e região.

Conforme detalhado na avaliação e devidamente atestado pela documentação comprobatória anexada a este processo, alcancei o total de **181,50 pontos**, distribuídos em **08 (oito) itens diferentes** do barema de avaliação. Este resultado demonstra o pleno atendimento, e efetiva superação, dos requisitos quantitativos e qualitativos mínimos estabelecidos pelo art. 5º da normativa que regulamenta este processo na UFMS para a concessão do **RSC V**.

A obtenção de pontuação em oito critérios distintos é o reflexo direto da multiplicidade e da transversalidade dos saberes e competências que desenvolvi ao longo da minha carreira. A convergência entre:

-
- A salvaguarda e difusão do patrimônio no Memorial Henrique Spengler;
 - O impacto social e a promoção da saúde nos projetos de extensão de Jiu-Jitsu;
 - A responsabilidade administrativa, mitigação de riscos e zelo pelo erário na gestão de contratos, inventários e elaboração de termos de referência;
 - E a visão estratégica e tomada de decisão no exercício de mandatos nos conselhos diretor e de campus.

Esses elementos, somados, configuram um nível de maturidade profissional e de comprometimento institucional de alta complexidade. A diversidade de itens pontuados prova que as competências desenvolvidas não se concentram em um único nicho, mas se irradiam por diversas necessidades da instituição, gerando inovação, otimização de processos e ampliação contínua das minhas responsabilidades.

Dessa forma, concluo que o conjunto das atividades desempenhadas, aliadas ao substancial volume de pontos (181,50) e à pulverização em múltiplos critérios de avaliação (08 itens), está em perfeita e

irrefutável consonância com os pressupostos exigidos. Resta, portanto, evidenciado de forma cabal o atendimento aos requisitos normativos, razão pela qual pleiteio o deferimento da concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências no nível **RSC V**, refletindo o reconhecimento institucional da minha contribuição para o fortalecimento do campus de Coxim e da UFMS.

Assinatura digital